



**Pohde**

Pohjois-Pohjanmaan  
hyvinvointialue

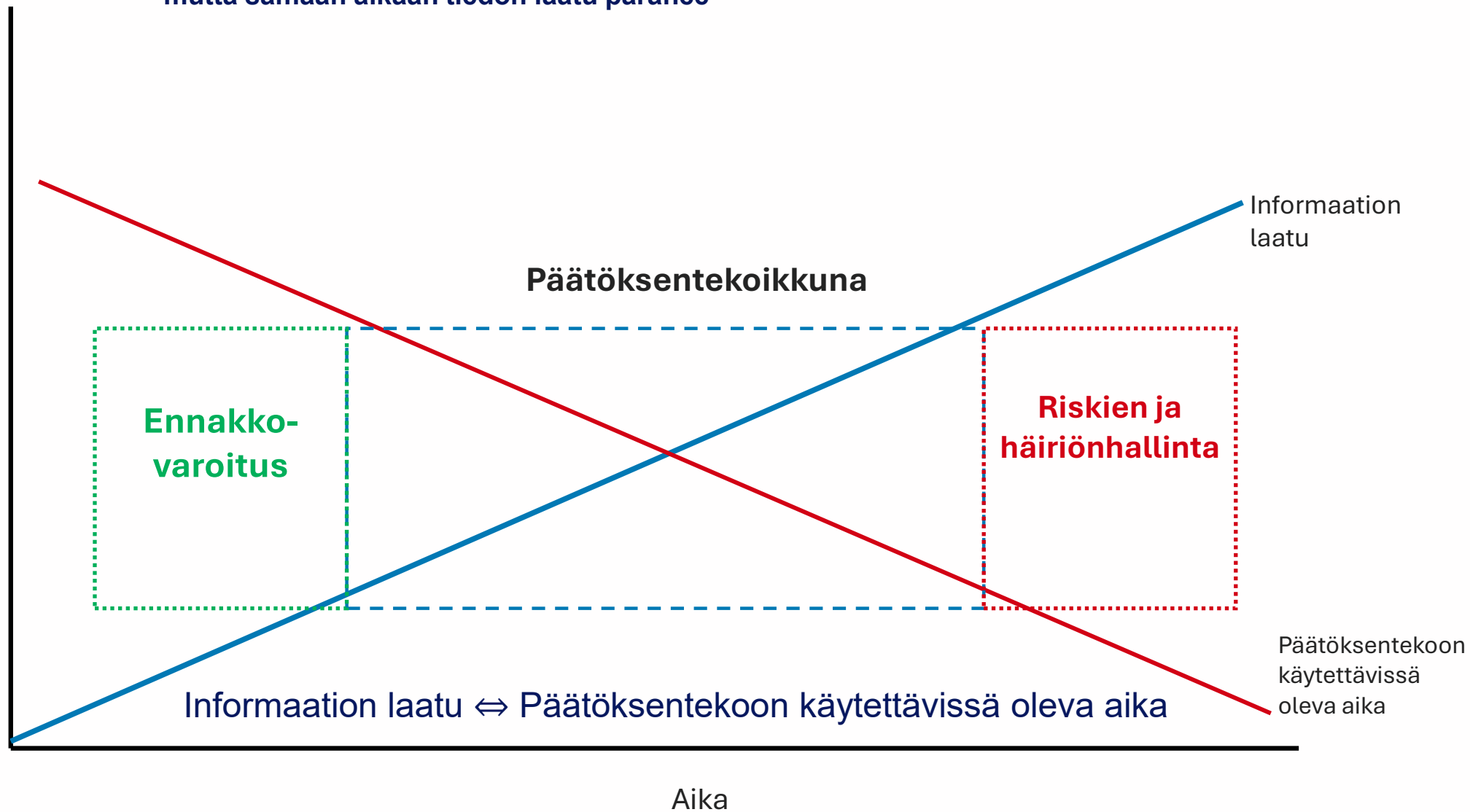
# **Riskienhallintatoimintojen raportti aluehallitukselle 11.8.2026**

Vt. Riskienhallintapäällikkö Juha Mattila

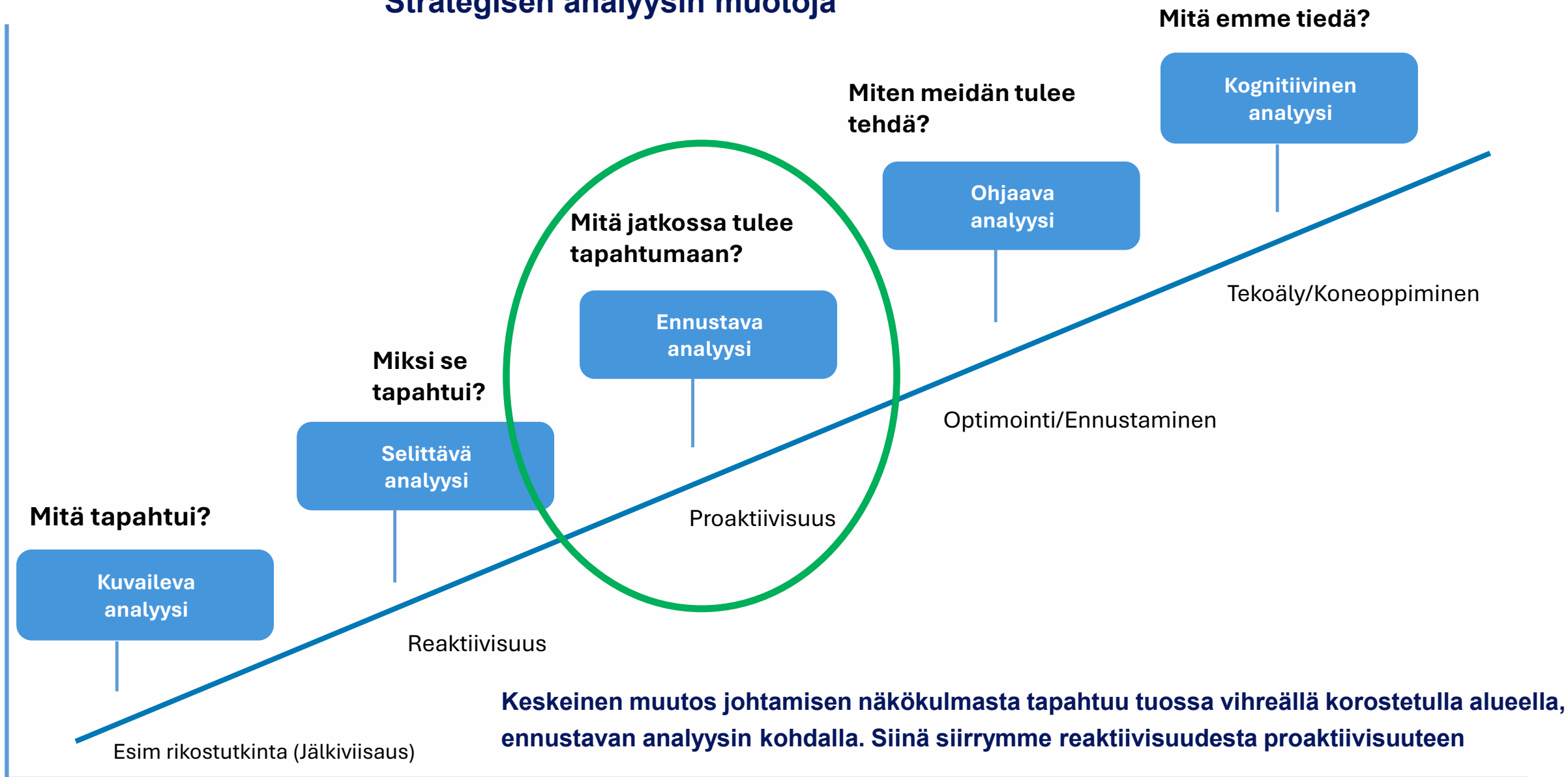
# 1. Kokonaisvaltainen riskienhallinta

- Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan tavoitteena on tuottaa johdolle ja päätöksentekijöille ennakoivaa tietoa strategisten tavoitteiden saavuttamiseen vaikuttavista epävarmuuksista ja riskeistä
- Riskienhallinnan avulla
  - tunnistetaan merkittävät riskit ajoissa
  - muodostetaan yhteinen tilannekuva
  - tuetaan päätöksentekoa luotettavalla riskitiedolla
  - kohdennetaan toimenpiteitä ja resursseja vaikuttavasti
  - vahvistetaan palveluiden jatkuvuutta ja häiriönsietokykyä
- Keskeinen tavoitetilä
  - Siirtyminen häiriöiden hallinnasta ennakoivaan johtamiseen. Mitä aikaisemmin riski tunnistetaan, sitä enemmän päätöksentekijöillä on aikaa vaikuttaa lopputulokseen.

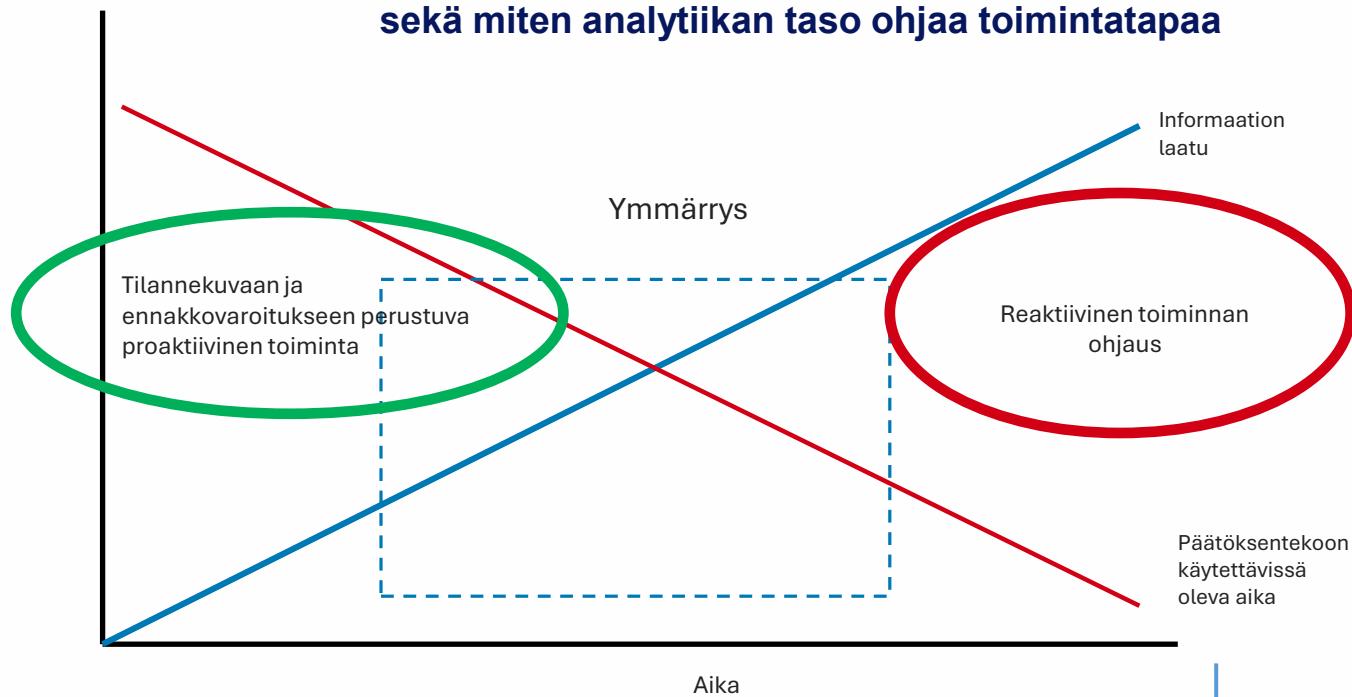
Perusjännite päätöksenteon käytettävissä oleva aika vähenee, kun tilanne kehittyy, mutta samaan aikaan tiedon laatu paranee



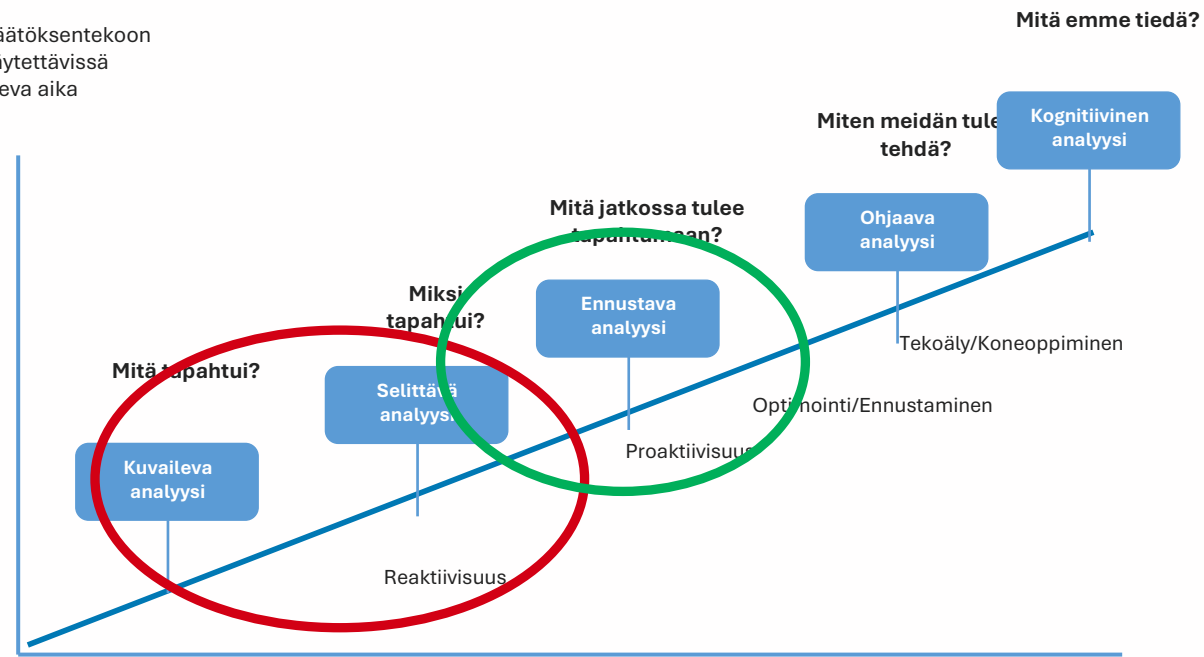
# Strategisen analyysin muotoja



Tässä on yhdistetty kaksi näkökulmaa miten tieto ja aika vaikuttavat johtamiseen sekä miten analytiikan taso ohjaa toimintatapaa



Informaation laatu  $\Leftrightarrow$  Päätöksentekoon käytettävissä oleva aika

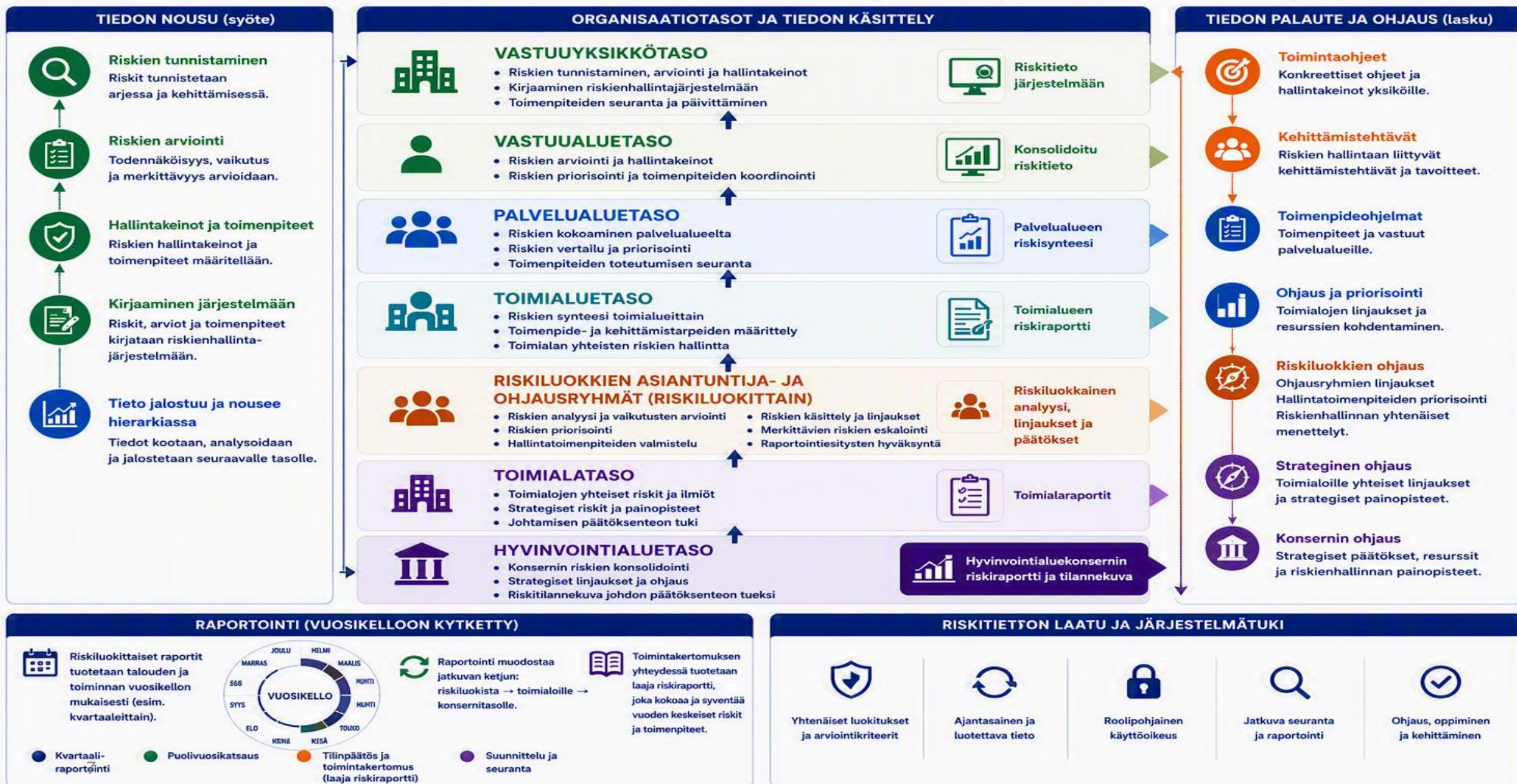


## 2. Riskienhallinnan toimintamalli

- Pohteella rakennetaan yhtenäistä riskienhallinnan toimintamallia, jossa riskit tunnistetaan operatiivisessa toiminnassa ja tieto jalostuu vaiheittain johdon päätöksenteon tueksi
- Toimintamallin keskeisiä elementtejä ovat
  - yhteiset riskiluokat koko organisaatiossa
  - yhtenäiset arviointi- ja raportointikriteerit
  - riskiluokkakohtaiset asiantuntija- ja ohjausrakenteet
  - yhteinen riskienhallintajärjestelmä (Qreform)
  - johdon riskiraportointi
  - vuosikelloon perustuva seuranta ja raportointi

# TIEDON KULKU RISKIENHALLINTAJÄRJESTELMÄSSÄ

Riskit tunnistetaan toiminnassa, jalostuvat hierarkiatasoilta seuraavalle ja tuottavat johdon käyttöön tilannekuvan ja ohjauksen.



**TAVOITTEENA:** Yhtenäinen riskitieto, parempi tilannekuva, vaikuttavat toimenpiteet ja strateginen ohjaus.

# Riskiluokkakohdainen ohjaus- ja raportointimalli

Selkeä hierarkia riskien käsittelylle, päätöksenteolle ja raportoinnille

Riskit jalostuvat vuosikellon mukaisesti riskiluokista konsernitason ohjaukseen

## OHJAUS- JA TOIMINTARAKENNE (RISKILUOKITTAIN)



## RAPORTOINTIKETJU (RISKILUOKITTAIN)



## RISKILUOKAT JA VASTUUHENKILÖT

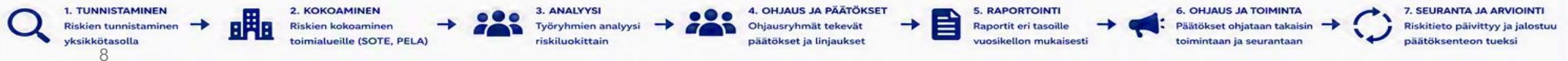


Riskiluokittaiset raportit tuotetaan talouden- ja toiminnan vuosikellon mukaisesti.

## RAPORTOINTI (VUOSIKELLOON KYTKETTY)



## RISKITIEDON KULKU



# Hyvinvointialuekonsernin riskiraportti 2026

Palvelurakenteen kestävyys ja strategiset riskit

## SISÄLLYS

|                                                                       |   |
|-----------------------------------------------------------------------|---|
| 1. Johdanto ja synteesiprosessin kuvaus .....                         | 3 |
| 2. Strateginen ja taloudellinen kantokyky .....                       | 3 |
| 2.1 Strategiset riskit .....                                          | 3 |
| 2.2 Taloudelliset riskit .....                                        | 4 |
| 3. Palvelutuotannon turvallisuus ja voimavarat .....                  | 4 |
| 3.1 Henkilöstöriskit .....                                            | 4 |
| 3.2 Asiakas- ja potilasturvallisuusriskit .....                       | 5 |
| 3.3 Toiminnalliset riskit .....                                       | 5 |
| 4. Infrastrukturi, tietoturva ja varautuminen .....                   | 5 |
| 4.1 Tietoturva- ja tietosuojariskit .....                             | 5 |
| 4.2 Turvallisuus- ja varautumisriskit .....                           | 6 |
| 4.3 Vahinkoriskit .....                                               | 7 |
| 5. Sidosryhmäluottamus ja vaatimustenmukaisuus .....                  | 7 |
| 5.1 Lainsäädännön noudattaminen- ja maineeseen liittyvät riskit ..... | 7 |
| 6. Riskien yhteisvaikutukset ja kerrannaisriskit .....                | 8 |
| 7. Johtopäätökset ja esitys ohjaustoimenpiteiksi .....                | 8 |



Tässä raportissa esitetään hyvinvointialuekonsernin merkittävimmät riskit, niiden kehitys, yhteisvaikutukset sekä esitetään johtopäätökset ja ehdotukset ohjaustoimenpiteiksi.

Raportti perustuu toimialueiden ja palvelualueiden riskikuviihin, tytäryhtiöiden raportointiin sekä asiantuntijatyöryhmien analyysseihin.

# 3. Riskienhallinnan tilanne 2026

- Riskienhallinnan tilannekatsaukset on käsitelty toimialueiden johtoryhmissä
- Riskienhallintajärjestelmän käyttöönotto käynnissä
- Raportointimallien ja johdon tietotarpeiden määrittely on käynnistetty
- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjaavia asiakirjoja päivitetään
- Konserni- ja YTA-näkökulma
  - Riskienhallinnan ohjausta laajennetaan konsernitasolle
  - Tavoitteena on konsernin yhteinen riskitilannekuva
  - YTA-yhteistyössä kehitetään yhteisten palveluiden, investointien, ICT-ratkaisujen ja yhteisomistettujen yhtiöiden riskienhallintaa
  - Tavoitteena on tunnistaa hyvinvointialueiden yhteiset riippuvuudet ja vahvistaa yhteistä varautumista
- Vakuuttaminen täydentää Pohteen riskienhallintaa siirtämällä vahinkoriskien taloudellisia vaikutuksia vakuutusmarkkinoille. Vakuutusmeklaripalveluiden kilpailutus toteutettiin touko-heinäkuu 2026 suunnitellusti ja uusi vakuutusmeklari aloittaa 1.1.2027. Vakuutukset kilpailutetaan suunnitellusti 2027.
- Vahingonkorvausten käsittelyyn liittyviä ohjeita ja menettelytapoja on tarkennettu ja yhdenmukaistettu

---

Juha Mattila

Vt. Riskienhallintapäällikkö

juha.mattila@pohde.fi

puh. 040 3185450

www.pohde.fi